

# 吸引港人到大湾区「着數」須先行

【HKET】 | 4 October 2018

這邊廂，我們時有聽聞，年輕人被批評目光短淺，太過介意眼前工資、物質利益上的差異，不願意接受內地較低的僱傭條件，結果白白放過了許多到內地闖一番事業的機會。

那邊廂，中年人士對國家要求個人收入全球徵稅的安排，頗有意見，認為北京應給港人特殊待遇云云，說起話來更是振振有辭。談到切身利益，青年、中年基本上態度一致：他們都在計算。

## 港人精打細算 講犧牲難有共鳴

坦白說，這不是一個關於對與錯的問題，而是香港人一向都很實際；不顧眼前利益者，是少數，而計算精細的，才是普羅大眾。要鼓動他們投入某種發展，很難只靠講動聽的說話，說甚麼要敢於犧牲，講甚麼集體的好處，而是必須深入群眾，了解他們在考慮甚麼問題，從其切身利益出發，這樣才會事半功倍。

香港社會長期以來不談甚麼是應該的，甚麼不應該的，更少談大道理，而是講「着數」。有人會覺得這樣很功利、膚淺，但效果卻很實在。只要民眾看到利益所在，自自然然會有所回應，事情就會水到渠成。忽視或輕視民眾所講的「着數」，辦起事來，則事倍而功半。

## 誰會為更低工資 離鄉別井？

將來發展大湾区，為免流於空談，便必須正視「着數」的問題。空言年輕人要將目光看得遠一點，不要斤斤計較，很難可以推動人力的流動。試問有哪個國家、地方的人，會為了更低的工資而離鄉別井？

人才的流動主要就是決定於「推」或「拉」的因素，如果不是內地動之以利，具備吸引力，則是香港已變得很差，眾人看不到自己的機會與希望，出走以求突破。究竟在未來大湾区的發展中會出現哪些「拉」的因素，不可能憑空想像，而是必須努力經營。

很現實的考慮是，內地大湾区的城市沒有甚麼動機要出錢出力來「拉」動香港人才到區內發展，那麼「拉」力從何而來，或者特區政府真的需要好好想一下。假設「拉」力自然會形成，這想法未免太過天真。

## 「拉」力須經營 惠港措施出台

同樣，如果沒有實際的好處，也很難想像香港的中、老年人口，會視大灣區為退休生活之選。以前這種中、高齡人口的流動，一是建基於鄉情（告老還鄉），二是決定於市場因素（也就是內地生活水平較低），所以就算沒有甚麼退休、社會、醫療保障，仍可帶動一些人的流動。但將來呢？除非是特別安排的惠港政策，不計成本，也不考慮長貧難顧的問題，否則實在難以想像整個局面可以發生根本性的變化。

要做到這樣，只有中央決定將香港特別行政區永遠界定為例外才可以；不過，從國家發展的角度來看，這並不是健康、妥當的做法。

長篇大論，我想說的是將來發展大灣區，其實需要老老實實，從很現實的角度來看問題，不尚空談，不止講大道理。要大多數香港人有反應，不可能不處理有何「着數」的問題。這聽起來很俗、很低層次，但我相信是最有作用。

誰能夠為大灣區劃出它的利益布局，誰就能夠推動區域層面的發展。至於是否太過功利，那已是次要的問題了。



撰文：呂大樂 香港教育大學亞洲及政策研究學系講座教授

Website:

<https://paper.hket.com/article/2175126/%E5%90%B8%E5%BC%95%E6%B8%AF%E4%BA%BA%E5%88%B0%E5%A4%A7%E7%81%A3%E5%8D%80%20%E3%80%8C%E7%9D%80%E6%95%B8%E3%80%8D%E9%A0%88%E5%85%88%E8%A1%8C>