

## 港「觀望式」規劃 一帶一路難作為

2 June 2016

有時候，真的很想見到整個社會上下，可以較認真的去討論一些政策與規劃的問題。我當然明白，香港人一向不喜歡規劃的一套，所以每提出這類議題時，其實都不會投入其中，認真討論當中的細節，而是隨便應付過去了事。在這樣情況下，規劃總是口頭講講的多，實際行動的少。

### 各界反應 務虛的多踏實的少

近期熱門話題是「一帶一路」，很多人表示那是未來發展的重要策略，要好好把握機會，推動香港發展。我自問對香港在「一帶一路」的角色，頗多疑問，以此作為未來發展重點，亦甚有保留。但在考慮規劃問題上，未必需要接納我的個人意見，與此同時或者更應該暫時放下這個層面的分歧，先就建議中所提到的方向、策略，想想究竟要做些甚麼準備，才可以將事情辦好。

這亦即是說，我們不妨暫時放下爭議，認真研究一下，若策略及規劃要搞出成績來，我們需要做些甚麼；若連這些基本工夫亦沒有打算做好，則肯定現時的高談闊論，純屬應酬了事。

### 應撥獎學金 誘學生學阿拉伯語

舉例：如果要認真把握「一帶一路」的機會，香港需要在中期培養多少個懂得阿拉伯語言及文化的人才？五百？一千？二千？還是更多？我們心知肚明，香港人高度集中在學習英語，近二、三十年懂日文的增加了，而最近十年學習韓語的又有明顯增長。不過，盡管有所變化，但在外語

能力方面仍是偏重於英語，未夠多元化。而在阿拉伯語言及文化方面，顯然並非香港的強項，甚至可以說是我們的弱點。

如何能夠在中短期內改造條件，扭轉形勢，倒不能講空話，而不做實事。最簡單而直接的做法，是由政府投資，短期撥出一批獎學金，將學生送往海外專修阿拉伯語言及文化，表現優異者回港保證受聘於政府相關部門。

至於中期方面，選定本地一兩所大學，發展阿拉伯語言和文化的課程，以獎學金為誘因，吸引人才投入其中，這樣才可以為未來人力資源作好準備。

### **不能你推我讓 必須有「大動作」**

我想強調的是，既然是策略與規劃，就需要有負責的單位或部門來牽頭，很實在的投放資源，啟動新的轉變。這是「有形之手」，而不能你推我讓，等待市場慢慢出現推動轉變的條件。而在這些規劃和策略性部署，搞「半桶水」便一定難以取得成績，而是必須有「大動作」，說服大眾這次策略調整或創新，絕非隨便說說而已。

而有所動作之後，必須有後續的政策，否則緊跟口號的社會人士會覺得未受重視。這就是說，策略與規劃必須一環扣連另一環，那才可以產生預期的效果。而我提出以上各點的原因，是現時社會上對「一帶一路」的討論，還是務虛的多，踏實的少。這是因為缺乏規劃意識？還是在心底未完全相信「一帶一路」會是香港社會經濟發展的出路？

我對此的意見十分簡單：我們搞策略、規劃，不容負責單位吞吞吐吐、含混過關。就目前在香港社會上下各層次、各界別表現，都未能體現一份投入其中的決心。工商界對營商機會一向反應敏銳，如果連他們也未見反應熱烈，或者也可理解為一種態度，對這項策略未投信心一票。至於政府方面，亦不見得投入力度。這種觀望式的規劃，難有作為。

撰文:呂大樂 香港教育大學亞洲及政策研究學系講座教授

Website:

<http://paper.hket.com/article/1437315/%E6%B8%AF%E3%80%8C%E8%A7%80%E6%9C%9B%E5%BC%8F%E3%80%8D%E8%A6%8F%E5%8A%83%20%E4%B8%80%E5%B8%B6%E4%B8%80%E8%B7%AF%E9%9B%A3%E4%BD%9C%E7%82%BA>